

## ปัจจัยจูงใจและปัจจัยลักษณะงานที่ส่งผลต่อความผูกพันต่อองค์กรพนักงาน

กรณีศึกษา : การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำกัด จังหวัดสุพรรณบุรี

วันงาม มีบุญสล้าง<sup>1\*</sup>

<sup>1</sup> อาจารย์ประจำสาขาวิชาการจัดการ-การจัดการทั่วไป  
คณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ  
<sup>\*</sup>wanningam2008@gmail.com

### บทคัดย่อ

การจัดทำวิจัยฉบับนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อเพื่อศึกษาปัจจัยจูงใจและปัจจัยลักษณะงานที่ส่งผลต่อความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำกัด จังหวัดสุพรรณบุรี กลุ่มตัวอย่างเป็น พนักงานภายในการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำกัด จังหวัดสุพรรณบุรี จำนวน 67 คน ได้มาโดยวิธีการสุ่มแบบชั้นภูมิ เครื่องมือที่ใช้ประกอบด้วยแบบสอบถาม วิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้สถิติ ความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน การวิเคราะห์การคัดโดยใช้พหุคุณ ผลการทดสอบสมมติฐาน พบร่วมกับ ปัจจัยจูงใจ ได้แก่ ด้านความต้องการทางร่างกาย ด้านความต้องการเกียรติยศ ชื่อเสียง ด้านความต้องการความปลอดภัยชีวิตและทรัพย์สิน และปัจจัยลักษณะงานได้แก่ ด้านผลกระทบทางงาน ด้านความสำคัญของงาน ส่งผลต่อความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำกัด อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่  $0.05$

**คำสำคัญ:** ปัจจัยจูงใจ ปัจจัยลักษณะงาน ความผูกพันต่อองค์กร

## Motivation Factors And Job Characteristic Factors Affecting The Organizational Commitment

### Case Study: U Thong Suphanburi Provincial Electricity Authority

Wanngam Meeboonsalang<sup>1\*</sup>

<sup>1</sup> Business Administration and Information Technology

Rajamangala University of Technology Suvarnabhumi

\*wanngam2008@gmail.com

#### Abstract

This research is aimed at studying motivation factors and job characteristic factors that affect employee engagement. U-Thong Provincial Electricity Authority. The data were collected by using stratified random sampling with questionnaire. The sample was 67 participants in the U Thong Provincial Electricity Authority in Suphanburi province. All data were analyzed by using descriptive study such as frequency, percentage and standard deviation. Statistical correlations between variables were analyzed using multiple regressions.

The result of this research showed that motivation factors, such as physical requirements, fame requirements, reputation for safety, life, and property, and job characteristic factors, including a reflection of the importance of work affecting the organization's commitment of U-Thong Provincial Electricity authority with statistical significance level of 0.05.

**Keywords:** motivation factors, job characteristic factors, organizational commitment

#### 1. บทนำ

ในการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมในยุคปัจจุบันที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วต่อเนื่อง องค์กรจะประสบความสำเร็จได้ตามเป้าหมายจำเป็นต้องอาศัยปัจจัยหลายประการ ปัจจัยที่สำคัญคือทรัพยากรมนุษย์ ซึ่งถือว่าเป็นปัจจัยที่ช่วยผลักดันในองค์กรสามารถขับเคลื่อนไปข้างหน้าสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้ ทรัพยากรมนุษย์เป็นจึงเป็นทรัพยากรที่มีค่าอย่างต่อการบริหารและสร้างคุณค่าให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์การ (ชนิชชา เผื่อนทอง และคณะ, 2561) หากขาดบุคคลที่มีคุณภาพแล้ว ไม่ว่าจะจัดระบบบริหารได้เพียงใด หรือมีเงิน หรือพัสดุมากเพียงใดก็ไม่สามารถทำให้งานขององค์กรนั้นลุล่วงได้ ดังนั้น ผู้บริหารจะต้องใช้ความพยายามทุกทางที่ทำให้บุคคลปฏิบัติงานอย่างเต็มความรู้ความสามารถ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลขององค์การ วิธีการที่จะทำให้เกิดความร่วมมือร่วมใจในการปฏิบัติงานที่ดีคือ การสร้างขวัญให้เกิดกับบุคคลในองค์การ (ปาริชาต บัวเบ็ง, 2554) การที่บุคคลจะเกิดขวัญในการปฏิบัติงานสูงหรือตั่นตน สิ่งจูงใจมีความสำคัญมาก (ณัช อุษาณารักษ์, 2554) ซึ่งสิ่งจูงใจคือ การสร้างส่วนประกอบในการทำงานเพื่อนำน้ำใจคนให้มีความตั้งใจ ขยันหมื่นเพียรในการทำงานไม่ขาดหรือลางานบ่อยๆ มีความจงรักภักดีและผูกพันกับองค์กรตลอดไป (จิตนา บุญรื่น, 2553)

การสร้างความผูกพันเป็นเรื่องที่สำคัญมาก ความผูกพันของบุคลากรเป็นทัศนคติของบุคลากรทั้งที่แสดงออกถึงความคิด ความรู้สึก การรับรู้ และการเรียนรู้ของพนักงาน (องค์คธิ โรจน์โสdem, 2561) ที่ส่งผลต่อความสัมพันธ์และความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อองค์การ ความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร คือความรักงานและความภักดีต่อองค์กรที่ทำให้พนักงานมุ่งมั่นทุ่มเทเด็ดปัญญาがらังความสามารถ โดยการทำให้พนักงานรู้สึกมีความสุขและความพึงพอใจ ถือว่าเป็นหัวใจสำคัญของความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร (ปาริชาต บัวเบ็ง, 2554) บุคลากรที่มีความผูกพันต่อองค์กรจะมีพฤติกรรมการตระหนักถึงความสำคัญและมีแรงบันดาลใจต่อบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของตน (ปัญญาพร ฐิติพงศ์, 2558) เมื่อบุคลากรมีความผูกพันต่อองค์การย่อมทำให้ผลการปฏิบัติงานดีและสามารถนำพาองค์การไปสู่การบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ (นรากร จำกสาร, 2556) ดังนั้นการสร้างความผูกพันของบุคลากร จึงเป็นวิธีการหนึ่งที่ช่วยทำให้บุคลากรเกิดความผูกพันกับองค์การได้ (พิรินทร์ชา สมานสินธุ์, 2554) นอกจากนี้ยังมีงานวิจัยจำนวนมากที่ยืนยันว่าปัจจัยต่างๆ ที่ส่งผลต่อความผูกพันต่อองค์การ เช่น งานวิจัยเกี่ยวกับแรงจูงใจที่มีผลต่อความผูกพันกับองค์กรของพนักงาน ผลการศึกษาพบว่าแรงจูงใจในการทำงานเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อความผูกพันองค์การ ปกปณ จันทศาสตร์ (2557) และงานวิจัยของ แสงเดือน รักษากาใจ (2554) “ปัจจัยที่มีความสำคัญต่อความผูกพันต่อองค์การ กรณีศึกษา บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่” (แสงเดือน รักษากาใจ, 2554)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงมหาดไทยมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริการไฟฟ้าเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชน รวมทั้งการอำนวยความสะดวกในการบริการในด้านต่าง ๆ เช่น การบริการสับเปลี่ยนเมืองต่อเมือง รับชำระค่าไฟฟ้า เป็นต้น ด้วยลักษณะงานและความสำคัญขององค์การตั้งกล่าว จึงทำให้องค์การจำเป็นต้องมีพนักงานที่มีความผูกพันต่อองค์การเพื่อดำเนินการให้กิจการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพตามที่ตั้งเป้าไว้

จากข้อมูลข้างต้น ผู้ศึกษาจึงสนใจศึกษาเกี่ยวกับ ปัจจัยจูงใจและปัจจัยลักษณะงาน ที่ส่งผลต่อความผูกพันต่อองค์การพนักงาน กรณีศึกษา การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค อำเภออู่ทอง ซึ่งคาดว่าผลที่ได้รับจากการศึกษาครั้งนี้จะนำไปเป็นแนวทาง เพื่อสามารถนำผลการศึกษาวิจัยไปประยุกต์ใช้ในการทำงานของพนักงาน เพื่อสร้างความผูกพันให้เกิดกับพนักงานอันนำมาซึ่งแรงบันดาลใจในการทำงาน เพื่อให้มีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานมากยิ่งขึ้นต่อไป

## 2. วัตถุประสงค์การวิจัย

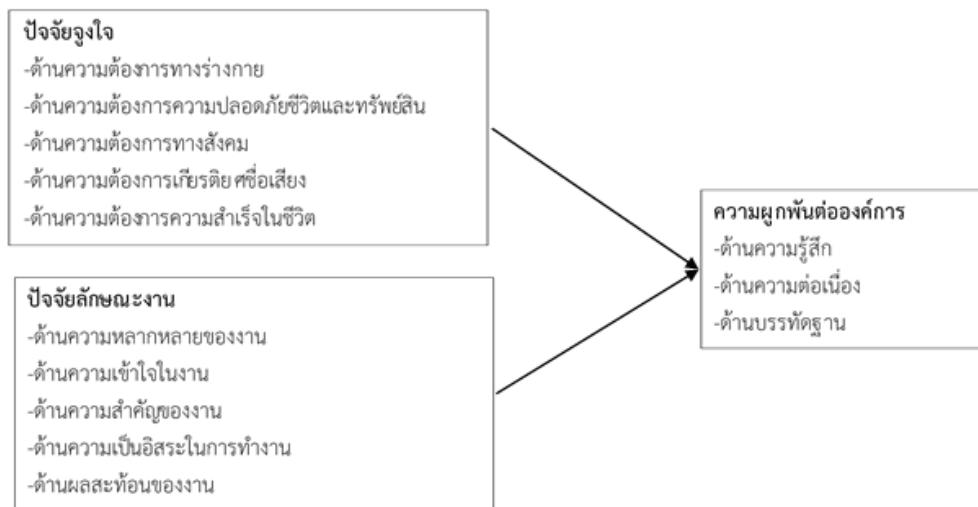
2.1 เพื่อศึกษาระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับปัจจัยจูงใจและปัจจัยลักษณะงานที่ส่งผลต่อความผูกพันต่อองค์การพนักงาน กรณีศึกษา การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค อำเภออู่ทอง

2.2 เพื่อศึกษาปัจจัยจูงใจและปัจจัยลักษณะงานที่ส่งผลต่อความผูกพันต่อองค์การพนักงาน กรณีศึกษา การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค อำเภออู่ทอง

## 3. สมมติฐานของการวิจัย

3.1 สมมติฐานที่ 1 ปัจจัยจูงใจอย่างน้อย 1 ตัวแปร ส่งผลต่อความผูกพันต่อองค์การของพนักงาน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค อำเภออู่ทอง

3.2 สมมติฐานที่ 2 ปัจจัยลักษณะงานอย่างน้อย 1 ตัวแปร ส่งผลต่อความผูกพันต่องค์กรของพนักงาน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค อำเภออู่ทอง



ภาพที่ 1 กรอบแนวคิดการวิจัย

#### 4. วิธีการดำเนินการวิจัย

4.1 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง ประชากรที่ใช้ในการศึกษารังนี้ คือ พนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค อำเภออู่ทอง จังหวัดสุพรรณบุรี จำนวน 80 คน และกลุ่มตัวอย่าง คือ พนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค อำเภออู่ทอง โดยการกำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างจากสูตรของ Taro Yamane โดยการกำหนดค่าความเชื่อมั่นที่ 95% ที่ความคลาดเคลื่อน  $\pm 5\%$  และใช้วิธีการสุ่มแบบชั้นภูมิ (Stratified sampling) จึงได้ขนาดของกลุ่มตัวอย่าง 67 คน

##### 4.2 เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูลครั้งนี้ ผู้ศึกษาได้ใช้แบบสอบถามโดยพิจารณาจากการออกแบบความคิดและตัวแปรต่าง ๆ เพื่อนำมาสร้างเป็นแบบสอบถามโดยลักษณะโครงสร้างประกอบไปด้วยคำขอชนิดปลายปิด (Closed End) และปลายเปิด (Opened End) โดยแบบสอบถามแบ่งออกเป็น 4 ส่วน

##### 4.3 ตัวแปรที่ใช้ ประกอบด้วย ตัวแปรอิสระ คือ ปัจจัยส่วนภูมิภาค และ ปัจจัยลักษณะงาน

##### 4.4 การวิเคราะห์ข้อมูล

4.4.1. สถิติเชิงพรรณนา ได้แก่ ความถี่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน

4.4.2. สถิติเชิงอนุมาน ได้แก่ ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบทดสอบอย่างง่าย และค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบทดสอบพหุคุณ

4.5 ระยะเวลาการศึกษาวิจัย ตั้งแต่ เดือน กันยายน ถึง ตุลาคม 2562

#### 5. การทบทวนวรรณกรรม

ในการศึกษาวิจัยครั้งนี้ ได้ดำเนินการทบทวนวรรณกรรม โดยการรวบรวมเนื้อหา ทฤษฎีและรายงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย (1)แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับความผูกพันต่องค์กร (2) แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวข้องกับปัจจัยส่วนภูมิภาค และ (3)แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวข้องกับปัจจัยลักษณะงาน

### แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับความความผูกพันต่อองค์กร

Allen and Meyer (1990, อ้างถึงใน พรชนก กังวีรานนท์ 2559) กล่าวว่า พนักงานที่มีความผูกพันต่อองค์กรจะ มีลักษณะเป็นบุคคลที่อยู่กับองค์กรไม่ lâuจะเป็นอย่างไร จะมาทำงานอย่างสม่ำเสมอ ทุ่มเทในการทำงาน ปกป้องทรัพย์สิน ของบริษัทและมีเป้าหมายร่วมกับองค์กร ซึ่งความผูกพันต่อองค์กรประกอบด้วย 3 ส่วน คือ ความผูกพันต่อองค์กรด้าน ความรู้สึก ความผูกพันต่อองค์กรด้านความต่อเนื่อง และความผูกพันด้านองค์กรด้านบรรหัตฐานทางสังคม

### แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยจูงใจ

แนวคิด เฮอร์เซเบอร์ก (Herzberg's Motivation Theory) เฮอร์เซเบอร์ก เป็นศาสตราจารย์หัวหน้าภาควิชา จิตวิทยา แห่งมหาวิทยาลัยเวสเทิร์นเรสิร์ฟ (Western Reserve University) ได้คิดค้นทฤษฎีเกี่ยวกับแรงจูงใจในการทำงาน ของมนุษย์ แบ่งได้เป็น ด้านความต้องการทางร่างกาย ด้านความต้องการความปลอดภัย ด้านความต้องการทางด้านสังคม ด้านความต้องการเกียรติศักดิ์เสียง และด้านความต้องการความสำเร็จในชีวิต

### แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยลักษณะงาน

Hackman & Oldham (อ้างใน ปกภณ จันทศาสตร์, 2557, หน้า 13-14) ได้อธิบายเกี่ยวกับแนวคิดการปรุงแต่ง เชื่อว่ามิติของงาน จะมีผลกระทบต่อสภาวะของจิตใจของบุคคลและส่งผลต่อไปยังผลลัพธ์ในเรื่องผลงานและความพึงพอใจ ของบุคคลผู้ปฏิบัติงาน ทฤษฎีคุณลักษณะงานนั้นอยู่บนพื้นฐานของทฤษฎีแรงจูงใจ คุณลักษณะของงานนั้นนำไปสู่สภาวะทาง จิตใจวิทยา เช่น ความเชื่อ ทัศนคติ ซึ่งเกิดขึ้นจากประสบการณ์ นำพาไปสู่การจูงใจในการทำงาน ผลการปฏิบัติงานที่ดี และความพึงพอใจในการทำงาน โดยคุณลักษณะของงานที่สำคัญจะมีอยู่ 5 ปัจจัย คือ ความหลากหลายของทักษะ (Skill Variety) ความเกี่ยวเนื่องกันของงาน หรือความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน (Task Identity) ความสำคัญของงาน (Task Significant) ความเป็นอิสระ (Autonomy) และผลลัพธ์ที่อ่อนของงาน (Feedback)

## 6. ระเบียบวิธีการวิจัย

ใช้วิธีวิจัยเชิงสำรวจ โดยใช้แบบสอบถาม เพื่อเก็บรวบรวมข้อมูล โดยมีขั้นตอน การศึกษาเอกสาร ทฤษฎี และ งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ต่อมาได้ทำการสร้างและตรวจสอบเครื่องมือวิจัย โดยศึกษาแนวคิด ทฤษฎีจากเอกสาร บทความทาง วิชาการ รายงานการวิจัยที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดเป็นขอบเขตและแนวทางในการสร้างแบบสอบถามให้สอดคล้องกับ วัตถุประสงค์ของการวิจัย และดำเนินการจัดทำบความสำคัญของข้อคำถาม โดยสร้างข้อคำถามให้ครอบคลุมขอบข่ายนิยามที่ กำหนดไว้ ผู้ศึกษาได้นำแบบสอบถามที่สร้างขึ้นเสนอผู้เชี่ยวชาญ เพื่อขอคำแนะนำในการปรับปรุงแบบสอบถาม หลังจากนั้นได้ นำแบบสอบถามที่ได้ผ่านการพิจารณาจากผู้เชี่ยวชาญ และปรับแก้เรียบร้อยแล้วไปทดลองใช้ (Tryout) กับกลุ่มตัวอย่างซึ่ง เป็นบุคลากรการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจังหวัดสุพรรณบุรี จำนวน 30 คน เสร็จแล้วนำแบบสอบถามมาวิเคราะห์หาค่าความเชื่อมั่น (Reliability) โดยวิธีการหาค่าสัมประสิทธิ์อัลฟ่า (Coefficient Alpha) ของครอนบัค (Cronbach) ได้ค่า Alpha = 0.842 ซึ่ง มีค่ามากกว่า 0.70 ถือว่าเป็นเกณฑ์ค่าความเชื่อมั่นที่เหมาะสมและยอมรับได้ (สุวิajan มนแวงศานนท์, 2545: 129-131) และนำผลการทดสอบแบบสอบถามมาปรับปรุงแก้ไขตรวจสอบความถูกต้อง เพื่อให้เป็นแบบสอบถามฉบับสมบูรณ์ แล้วไป จัดพิมพ์เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่างต่อไป

## 7. ผลการวิจัย

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม พบร่วมกับแบบสอบถามเป็นเพศชายมากที่สุด มีระดับ การศึกษาอยู่ระหว่าง ปริญญาตรี อยู่ในประเภทพนักงานประจำ มีระยะเวลาในการทำงานมากกว่า 20-30 ปี

ผลการวิเคราะห์ระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับปัจจัยจูงใจ ของพนักงาน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค อำเภออยุธยา พบร่วมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบร่วมกับ อยู่ใน ระดับมากที่สุดจำนวน 1 ด้าน ระดับมาก จำนวน 4 ด้าน โดย

เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย ได้แก่ ด้านความต้องการความปลอดภัยชีวิตและทรัพย์สิน ด้านความต้องการทางด้านสังคม ด้านความต้องการความสำเร็จในชีวิต ด้านความต้องการเกียรติยศซึ่งเสียง ด้านความต้องการทางร่างกาย

ผลการวิเคราะห์ความคิดเห็นเกี่ยวกับปัจจัยลักษณะงาน ของพนักงาน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค อำเภออู่ทอง พบว่า โดยรวมอยู่ในระดับมากที่สุด เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า อยู่ใน ระดับมากที่สุดจำนวน 4 ด้าน ระดับมาก 1 ด้าน โดย เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย ได้แก่ ด้านความหลากหลายของงาน ด้านความเข้าใจในงาน ด้านผลกระทบของงาน ด้านความสำคัญของงาน ด้านความเป็นอิสระในการทำงาน

ผลการวิเคราะห์เกี่ยวกับความความผูกพันต่อองค์การของพนักงาน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค อำเภออู่ทอง พบว่า โดยรวมอยู่ในระดับมากที่สุด เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า อยู่ใน ระดับมากที่สุดจำนวน 2 ด้าน ระดับมาก 1 ด้าน โดย เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย ได้แก่ ด้านความซื่อสัตย์ ด้านบรรหัดฐาน ด้านความต่อเนื่อง

ผลการทดสอบสมมติฐาน พบว่า ปัจจัยจุงใจ ได้แก่ ด้านความต้องการร่างกาย ด้านความต้องการเกียรติยศซึ่งเสียง ด้านความต้องการความปลอดภัยชีวิตและทรัพย์สิน และปัจจัยลักษณะงานได้แก่ ด้านผลกระทบของงาน ด้านความสำคัญของงาน ที่ส่งผลต่อความผูกพันต่อองค์การของพนักงาน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค อำเภออู่ทอง อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ 0.05

ในการวิเคราะห์ปัจจัยจุงใจและปัจจัยลักษณะงานที่ส่งผลต่อความผูกพันต่อองค์การพนักงาน กรณีศึกษา การไฟฟ้า ส่วนภูมิภาค อำเภออู่ทอง โดยใช้การวิเคราะห์สมการถดถอยเชิงพหุคุณเส้นตรง (Multiple Regression Analysis) โดยมี เงื่อนไข คือ ค่าเฉลี่ยของความคาดเคลื่อน มีค่าเท่ากับ 0 โดยวิธีการกำลังสองน้อยที่สุด จะมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 0 เสมอ จากการ ตรวจสอบจากปัญหา Multicollinearity กล่าวคือ ตัวแปรอิสระทั้งหมดจะต้องไม่มีความสัมพันธ์กันเอง โดยใช้สถิติตรวจสอบ ความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระหลาย ๆ ตัวด้วยค่าสถิติ Collinearity Statistics ผลที่ได้ คือ ค่า Tolerance อยู่ระหว่าง 0.44 – 0.64 ซึ่งมีค่านากกว่า 0.10 และค่า Variance Inflation Factor (VIF) อยู่ระหว่าง 1.56 – 2.26 ซึ่งมีค่าน้อยกว่า 10 แสดงว่าไม่มีปัญหา Multicollinearity หรือไม่เกิดสหสัมพันธ์กันเองระหว่างตัวแปรอิสระ และเมื่อทำการตรวจสอบความเป็น อิสระของความคาดเคลื่อน โดยค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระมีค่าระหว่าง 0.344\*\* - 0.675\*\* ( $r$  น้อยกว่า 0.80) (กัญญา วนิชย์บัญชา, 2550) ผลปรากฏว่า ทุกคู่มีความสัมพันธ์ไม่เกิน 0.80 แสดงถึงตัวแปรอิสระทุกตัวไม่มีปัญหา Multicollinearity ส่วนค่าความคาดเคลื่อนเป็นอิสระต่อกัน พิจารณาจากค่า Durbin-Watson มีค่า 2.123 ซึ่งอยู่ในช่วง ระหว่าง 1.50 – 2.50 (กัญญา วนิชย์บัญชา, 2550) แสดงว่าค่าความคาดเคลื่อนระหว่างตัวแปรมีความอิสระต่อกันเมื่อ ทดสอบเงื่อนไขข้างต้น สรุปได้ว่า ชุดข้อมูลเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนด จึงวิเคราะห์ปัจจัยจุงใจปัจจัยลักษณะงานที่ ส่งผลต่อความผูกพันต่อองค์การพนักงาน กรณีศึกษา การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค อำเภออู่ทอง

**ตารางที่ 1 แสดงผลการวิเคราะห์ปัจจัยจุงใจที่ส่งผลต่อความผูกพันต่อองค์การพนักงาน**

กรณีศึกษา การไฟฟ้าอำเภออู่ทอง

ปัจจัยจุงใจ	ความผูกพันต่อองค์การพนักงาน				
	B	SE	$\beta$	t	p
ค่าคงที่ (a)	0.969	0.417		2.327	0.023
ด้านความต้องการทางร่างกาย	0.349	0.080	0.466	4.380	0.000
ด้านความต้องการเกียรติยศซึ่งเสียง	0.219	0.077	0.266	2.852	0.024
ด้านความต้องการความปลอดภัยชีวิต และทรัพย์สิน	0.227	0.101	0.212	2.239	0.029

Adjust R Square = 0.601 R = 0.787 R Square = 0.030 Durbin-Watson = 2.123

\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ 0.05

จากตารางที่ 1 ผู้วิจัยนำตัวแปรอิสระ หรือตัวแปรทำนายเข้าห้องหมดเพื่อดูว่าตัวแปรเหล่านี้มีตัวแปรที่สามารถร่วมทำนายตัวแปรตามได้ โดยใช้สถิติดอกยิงพหุคุณแบบ Enter (Enter Multiple Regression Analysis) ซึ่งผลจากการวิเคราะห์พบว่า ตัวแปรทำนายห้องหมด คือ ด้านความต้องการทางร่างกาย ด้านความต้องการเกียรติยศซึ่งเสียง และ ด้านความต้องการความปลอดภัยชีวิตและทรัพย์สิน ซึ่งเป็นตัวแปรอิสระส่งผลต่อความผูกพันต่องานพนักงาน กรณีศึกษา การไฟฟ้าฟ้าส่วนภูมิภาค อำเภอวัวอุ่ทอง โดยตัวแปรอิสระทั้ง 3 ตัวแปรดังกล่าวสามารถร่วมกันทำนายความผูกพันต่องานพนักงาน กรณีศึกษา การไฟฟ้าฟ้าส่วนภูมิภาค อำเภอวัวอุ่ทอง ได้อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และ ตัวแปรอิสระ 3 ตัวแปร มีอำนาจทำนายการพยากรณ์ประมาณร้อยละ 60.1 (Adjust R Square = 0.601)

ในการวิเคราะห์ปัจจัยลักษณะงานที่ส่งผลต่องานพนักงาน ได้ทำการตรวจสอบเกณฑ์ตามเงื่อนไข พบว่า ตระการตรวจสอบปัญหา Multicollinearity โดยใช้สถิติตรวจสอบความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปร ได้ค่า Tolerance อยู่ระหว่าง 0.41 – 0.50 และค่า Variance Inflation Factor (VIF) อยู่ระหว่าง 1.98 – 2.41 แสดงว่าไม่มีปัญหา Multicollinearity ใน การตรวจสอบความเป็นอิสระของความคลาดเคลื่อน โดยค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระมีค่าระหว่าง 0.43 – 0.72 และถึงตัวแปรอิสระทุกตัวไม่มีปัญหา Multicollinearity และค่า Durbin-Watson มีค่า 1.670 แสดงว่าค่าความคลาดเคลื่อนระหว่างตัวแปรมีความอิสระต่อกัน เมื่อทดสอบเงื่อนไขข้างต้น สรุปได้ว่า ชุดข้อมูลเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนด จึง วิเคราะห์ปัจจัยลักษณะงานที่ส่งผลกระทบความผูกพันต่องานพนักงาน

#### ตารางที่ 2 แสดงผลการวิเคราะห์ปัจจัยลักษณะงานที่ส่งผลกระทบความผูกพันต่องานพนักงาน กรณีศึกษา การไฟฟ้าฟ้าส่วนภูมิภาค อำเภอวัวอุ่ทอง

ปัจจัยลักษณะงาน	ความผูกพันต่องานพนักงาน				
	B	SE	$\beta$	t	p
ค่าคงที่ (a)	0.810	0.388		2.087	0.041
ด้านผลลัพธ์ท่อนของงาน	0.437	0.102	0.450	4.283	0.000
ด้านความสำคัญของงาน	0.382	0.101	0.395	3.767	0.000

Adjust R Square = 0.575 R = 0.767 R Square = 0.0.91 Durbin-Watson = 1.670

\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ 0.05

จากตารางที่ 2 ผู้วิจัยนำตัวแปรอิสระ หรือตัวแปรทำนายเข้าห้องหมดเพื่อดูว่าตัวแปรเหล่านี้มีตัวแปรที่สามารถร่วมทำนายตัวแปรตามได้ โดยใช้สถิติดอกยิงพหุคุณแบบ Enter (Enter Multiple Regression Analysis) ซึ่งผลจากการวิเคราะห์พบว่า มีตัวแปรทำนาย 2 ตัวแปร คือ ด้านผลลัพธ์ท่อนของงาน ด้านความสำคัญของงาน โดยตัวแปรอิสระทั้งหมด 2 ตัวแปรดังกล่าวสามารถร่วมกันทำนายความผูกพันต่องานพนักงาน กรณีศึกษา การไฟฟ้าฟ้าส่วนภูมิภาค อำเภอวัวอุ่ทอง ได้อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และตัวแปรอิสระ 2 ตัวแปร มีอำนาจทำนายการพยากรณ์ประมาณร้อยละ 57.5 (Adjust R Square = 0.575)

ในการวิเคราะห์ปัจจัยลักษณะงานที่ส่งผลกระทบความผูกพันต่องานพนักงานในภาพรวม โดยการตรวจสอบปัญหา Multicollinearity ได้ค่า Tolerance คือ 0.473 และค่า VIF คือ 2.113 แสดงว่าไม่เกิดสหสัมพันธ์กันเอง ระหว่างตัวแปรอิสระ ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระมีค่าระหว่าง 0.726\*\* - 0.692\*\* ซึ่งไม่เกิน 0.80 แสดงถึงตัวแปรอิสระทุกตัวไม่มีปัญหา Multicollinearity และค่าความคลาดเคลื่อนเป็นอิสระของ Durbin-Watson มีค่า 1.492 แสดงว่าค่าความคลาดเคลื่อนระหว่างตัวแปรมีความอิสระต่อกัน เมื่อทดสอบเงื่อนไขข้างต้น สรุปได้ว่า ชุดข้อมูลเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนด

### ตารางที่ 3 แสดงผลการวิเคราะห์ปัจจัยจุนใจปัจจัยลักษณะงานที่ส่งผลต่อความผูกพันต่อองค์การพนักงาน

ปัจจัยจุนใจ	ความผูกพันต่อองค์การพนักงาน			t	p
	B	SE	$\beta$		
ค่าคงที่ (a)	1.379	0.408		3.377	0.001
ปัจจัยจุนใจ	0.422	0.110	0.486	3.851	0.000
ปัจจัยลักษณะงาน	0.289	0.128	0.248	2.245	0.028
Adjust R Square = 0.502 R = 0.719 R Square = 0.517 Durbin-Watson = 1.492					

\*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ .05

จากตารางที่ 3 ผู้จัดนำตัวแปรอิสระ หรือตัวแปรทำนายเข้าห้องหมดเพื่อดูว่าตัวแปรเหล่านี้มีตัวแปรที่สามารถร่วมทำนายตัวแปรตามได้ โดยใช้สถิติกดroying พฤกุณแบบ Enter (Enter Multiple Regression Analysis) ซึ่งผลจากการวิเคราะห์พบว่า มีตัวแปรทำนาย 2 ตัวแปร คือ ปัจจัยจุนใจและปัจจัยลักษณะงาน ซึ่งเป็นตัวแปรอิสระทั้ง 2 ตัว ส่งผลต่อความผูกพันต่อองค์การพนักงาน กรณีศึกษา การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค อำเภออู่ทอง โดยตัวแปรอิสระห้อง 2 ตัวแปรดังกล่าวสามารถร่วมกันทำนายความผูกพันต่อองค์การพนักงาน กรณีศึกษา การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค อำเภออู่ทอง ได้อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และตัวแปรอิสระ 2 ตัวแปร มีอำนาจทำนายการพยากรณ์ประมาณร้อยละ 50.2(Adjust R Square = 0.502)

## 8. สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

สมมติฐานที่ 1 ปัจจัยจุนใจอย่างน้อย 1 ตัวแปร ที่ส่งผลต่อความผูกพันต่อองค์การของพนักงาน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค อำเภออู่ทอง ซึ่งยอมรับสมมติฐาน พบร้า ปัจจัยจุนใจ ได้แก่ ด้านความต้องการทางร่างกาย ด้านความต้องการเกียรติศักดิ์เชิง แล้วด้านความต้องการความปลอดภัยชีวิตและทรัพย์สิน ที่ส่งผลต่อความผูกพันต่อองค์การของพนักงาน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค อำเภออู่ทอง ทั้งนี้มีสาเหตุมาจากการนักงานมีความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ปฏิบัติพนักงานอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสมเมื่อเทียบกับข้าราชการในสังกัดอื่นเงินรายได้แต่ละเดือนที่ได้รับเพียงพอ กับค่าครองชีพในปัจจุบัน สวัสดิการและค่าตอบแทนพิเศษต่างๆ ที่พนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับ พนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค อำเภออู่ทอง มีโอกาสในการเติบโตในหน้าที่การงานที่ตนได้ตั้งอยู่ และการได้รับความเป็นธรรมจากหัวหน้างาน หน่วยงานมีการจัดอบรมสัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของพนักงาน เพื่อการทำงานที่มีประสิทธิภาพในการทำงานมากยิ่งขึ้น มีการจัดการจัดสถานที่ทำงานที่เหมาะสมรู้จักด้วยของใช้อย่างเป็นระเบียบช่วยให้การทำงานสะดวกรวดเร็วและปลอดภัย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค อำเภออู่ทอง เป็นสถานที่ให้ความปลอดภัยในการทำงานงานที่ท่านทำอยู่ให้ความมั่นคงกับอนาคตได้รับความเสมอภาค ความเท่าเทียมในการทำงานทั้งในเรื่องกฎระเบียบและความมั่นคงในการทำงานมีความก้าวหน้าในหน้าที่การทำงานขึ้นอยู่กับความรู้ความสามารถและความรับผิดชอบ หน่วยงานส่งเสริมให้ทุกคนมีความก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่การทำงาน เช่น การศึกษาต่อ การอบรม และหัวหน้างานยังคงให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อการทำงานอีกด้วย ด้วยเหตุผลที่กล่าวมาข้างต้นนี้ จึงทำให้พนักงานเกิดความผูกพันกับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค อำเภออู่ทอง ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ ประชาต บัวเบง (2555) ได้ทำการศึกษาวิจัยเรื่อง ปัจจัยที่มีผลต่อความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน บริษัท ไดกัน อินดัสทรีส์ ประเทศไทย (จำกัด) และ โสมยสีรี mülothong thiphy (2556) ซึ่งทำการศึกษาวิจัยเรื่องความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากรที่ปฏิบัติงานในโรงเรียนมัธยมศึกษา อำเภอท่ามะกา

สมมติฐานที่ 2 ปัจจัยลักษณะงานอย่างน้อย 1 ตัวแปร ที่ส่งผลต่อความผูกพันต่อองค์การของพนักงาน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค อำเภออู่ทอง ยอมรับสมมติฐาน พบร้า ปัจจัยลักษณะงาน ได้แก่ ด้านผลกระทบของงาน ด้านความสำคัญของงาน ที่

ส่งผลต่อความผูกพันต่อองค์การของพนักงาน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค อำเภออู่ทอง ทั้งนี้ เพราะผลสะท้อนของงาน พนักงานได้รับรู้ถึงคุณภาพของงานที่ตนเองได้ทำ ต้องรับฟังข้อเสนอแนะในการทำงานจากผู้อื่น พนักงานต้องมีการพัฒนางานของตนเองให้ได้ผลงานที่ดีขึ้นอยู่เสมอ พนักงานให้ความสำคัญกับองค์การ ทำงานที่ตนเองได้รับผิดชอบในหน่วยงานให้ความสำคัญกับงานที่พนักงานได้ปฏิบัติมีส่วนช่วยในการส่งเสริมก้าวหน้าให้ความรู้ความสามารถของตนเองอย่างเต็มที่งานที่ได้รับผิดชอบนั้น ผู้บังคับบัญชาให้ความสนใจ และความสำคัญเป็นงานที่นำไปสู่การพัฒนา ซึ่งจะทำให้พนักงานเกิดความผูกพันต่อ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค อำเภออู่ทอง ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ พิรินทร์ชา สมานสินธุ์ (2554) ได้ทำการศึกษาวิจัยเรื่อง การศึกษาปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการสร้างความผูกพันของพนักงาน : ศึกษาเฉพาะกรณีบริษัท เบสท์เพอฟอร์แมนซ์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด และองค์กร โรมโนสิต (2561) ได้ทำการศึกษาวิจัยเรื่องปัจจัยที่ส่งผลต่อความผูกพันต่อองค์การของครูโรงเรียนสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดชลบุรี[8] และงานวิจัยเรื่องความผูกพันต่อองค์การของเจ้าหน้าที่สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) ของสมจิต จันทร์เพ็ญ (2557)

#### ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยครั้งต่อไป

1. การศึกษาความผูกพันต่อองค์กรในครั้งนี้ ผู้วิจัยใช้แบบสอบถามเพื่อให้ได้ข้อมูลวิจัย เชิงปริมาณ ดังนั้น ในการวิจัยครั้งต่อไปอาจใช้การสัมภาษณ์ร่วมด้วยเพื่อให้ได้ข้อมูลวิจัยเชิงคุณภาพ ที่ถูกต้องและตรงกับความเป็นจริงมากขึ้น
2. ควรมีการศึกษาปัจจัยอื่น ๆ ที่คาดว่าจะส่งผลต่อความผูกพันต่อองค์การ เช่น คุณภาพชีวิตในการทำงาน เป็นต้น เนื่องจากปัจจัยดังกล่าว อาจจะส่งผลต่อความผูกพันต่อองค์การ และเพื่อเกิดประโยชน์ในการพัฒนาองค์การต่อไป

#### เอกสารอ้างอิง (References)

- ชนิษฐา เพื่อนทอง และ เทียนแก้ว เอี่ยมสุวรรณ (2561) “ปัจจัยที่ส่งผลต่อความผูกพันต่อองค์การของบุคลากรส่วนกลาง กรมทรัพยากรน้ำ” หลักสูตรรัฐประศาศรมมหาบัณฑิต, วิทยาลัยการองค์บริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยบูรพา ปราจิรา บัวเบ็ง (2554) “ปัจจัยที่มีผลต่อความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน บริษัท ไดกิน อินดัสทรีส์ ประเทศไทย (จำกัด)” ศึกษาตามหลักสูตรปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, วิชาเอกสารระหว่างประเทศ, คณะบริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลชัย, บุรีรัมย์.
- ณัช อุษาคณาธิการ. (2554ก). เส้นทางสร้างความผูกพันของพนักงาน. ค้นเมื่อ 21 กุมภาพันธ์ 2558, จาก [http://www.hrcenter.co.th/column\\_detail.php?column\\_id+9948&page=1](http://www.hrcenter.co.th/column_detail.php?column_id+9948&page=1)
- จิตนา บุญรืน (2553). “ปัจจัยที่ส่งผลต่อความผูกพันต่อองค์การของพนักงานระดับบังคับบัญชา กรณีศึกษาบริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง”. งานนิพนธ์ หลักสูตรการจัดการมหาบัณฑิต, สาขาวิชาการจัดการหัวใจมนุษย์, มหาวิทยาลัยบูรพา
- พิรินทร์ชา สมานสินธุ์. (2554). การศึกษาปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการสร้างความผูกพันของพนักงาน: ศึกษาเฉพาะกรณี บริษัท เบสท์ เพอฟอร์แมนซ์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด. กรุงเทพฯ: มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย.
- องค์กร โรมโนสิต. (2561). ปัจจัยที่ส่งผลต่อความผูกพันต่อองค์การของครูโรงเรียนสังกัดองค์กรบริหารส่วนจังหวัดชลบุรี. งานนิพนธ์ หลักสูตรการศึกษามหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยบูรพา.
- ปัญญาพร ฐิติพงศ์ (2558) “แรงจูงใจที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของบุคลากรในบริษัทก่อสร้าง กรณีศึกษา : บริษัท อินเตอร์ เอ็กเพรส คอนสตรัคชั่น จำกัด” วิทยานิพนธ์, หลักสูตรปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, บัณฑิตวิทยาลัย, มหาวิทยาลัยศิลปากร
- นรากร ภาคสาร (2556) “ความสัมพันธ์ระหว่างแรงจูงใจในการทำงานกับความผูกพันในองค์กรของพนักงานในสถาบันอุดมศึกษาสายวิชาการ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา” ศึกษาตามหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, คณะบริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

ปภกน จันทศาสตร์ (2557) “ปัจจัยคุณสมบัติส่วนบุคคล ปัจจัยลักษณะงาน และแรงจูงใจที่มีผลต่อความผูกพันกับองค์กร ของพนักงานเอกชนระดับปฏิบัติการ ในเขตภาคตะวันออกเฉียงใต้” ศึกษาตามหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

สมจิตร จันทร์เพ็ญ (2557) “ความผูกพันต่อองค์กรของเจ้าหน้าที่สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์กรมหาชน)” ศึกษาหลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (การบริหารพัฒนาสังคม), คณะพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม, สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

โสมยศรี มูลทองทิพย์ (2556). “ความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากรที่ปฏิบัติงานในโรงเรียนมัธยมศึกษา อำเภอท่ามะกา” วิทยานิพนธ์หลักสูตรปริญญาศิลปศาสตรมหาบัณฑิต, สาขาวิชาการจัดการ ภาครัฐและเอกชน, บัณฑิตวิทยาลัยมหาวิทยาลัยศิลปากร

แสงเดือน รักษาใจ (2554) “ปัจจัยที่มีความสำคัญรักษาความผูกพันต่อองค์การ กรณีศึกษา บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่” ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยกรุงเทพประยุทธ์ แห่งประเทศไทย. (2544). อำนาจหน้าที่ของรัฐสภาพตามบทบัญญัติรัฐธรรมนูญ พ.ศ. 2540 รัฐสภาสาร, 49 (4), 1-16.