

## การบริหารจัดการการแข่งขันกีฬาแฮนด์บอลชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย ประจำปี พ.ศ.2563 ณ จังหวัดเชียงใหม่

สุดยอด ชมสะอาด<sup>1</sup>, จารุวัฒน์ สัตยานุรักษ์<sup>1</sup>, ธาตุณี ปลื้มสำราญ<sup>1</sup>, บุปผา ปลื้มสำราญ<sup>1</sup>, นรินทร์ อนันตกลั่น<sup>2</sup>

<sup>1</sup>คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตเชียงใหม่

<sup>2</sup>คณะวิทยาศาสตร์การกีฬาและสุขภาพ มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตเชียงใหม่

\*ผู้รับผิดชอบบทความ: email tyger.aea.11@hotmail.com

### บทคัดย่อ

การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาถึงแนวทางในการบริหารจัดการการแข่งขันกีฬาแฮนด์บอลชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย ประชากรเป็นนักกีฬาแฮนด์บอลผู้ชายและผู้หญิงจำนวน 179 คน เครื่องมือเป็นแบบสอบถามโดยใช้ทฤษฎี 4 M คือ ด้านบุคลากร ด้านงบประมาณ ด้านอุปกรณ์อำนวยความสะดวก ด้านการบริหาร ที่ผ่านการตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือจากผู้เชี่ยวชาญ 3 ท่าน ได้ค่า IOC = 1.00 สถิติที่ใช้ คือ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ( $\mu$ ) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ( $\sigma$ ) ผลการศึกษา พบว่า ด้านการบริหารจัดการการแข่งขันกีฬาแฮนด์บอลชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย โดยภาพรวมทั้ง 4 ด้าน อยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 4.37 ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน 0.69 สำหรับด้านที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุดคือ ด้านบุคลากร มีค่าเฉลี่ย 4.48 ด้านบริหารจัดการ มีค่าเฉลี่ย 4.39 ด้านอุปกรณ์อำนวยความสะดวก 4.35 ตามลำดับ ส่วนด้านที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุดคือ ด้านงบประมาณ มีค่าเฉลี่ย 4.27 ซึ่งสมาคมกีฬาแฮนด์บอลแห่งประเทศไทย ควรได้รับทราบเพื่อเป็นแนวทางในการบริหารจัดการการแข่งขันกีฬาแฮนด์บอลในระดับต่าง ๆ ต่อไป

**คำสำคัญ :** การบริหารจัดการ, กีฬาแฮนด์บอล, ชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย

## The Management of 2020 Thailand Championship Handball game in Chiangmai

Sudyod Chomsahai<sup>1</sup>, Jaruwat Sattayanuruk<sup>1</sup>, Thawuth Pluemsamran<sup>1</sup>,  
Bubpha Pluemsamran<sup>1</sup>. Narin Anantaklin<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Faculty of Physical Education Thailand National Sports University Chiang Mai Campus

<sup>2</sup>Faculty of Sports Science and Health Thailand National Sports University Chiang Mai Campus

\*corresponding author: email tyger.aea.11@hotmail.com

### Abstracts

The purpose of this research was to study the guidelines of management in 2020 Thailand Championship Handball game. The population are handball athletes male and female 179 persons. The research instruments was using 4 M questionnaire there are man, money, material, and management. They had been approved by 3 experts with the IOC as 1.00. The statistic in the data analyze was Percentage value, mean ( $\mu$ ), and standard deviation ( $\sigma$ ).

The management process of 2020 Thailand Championship Handball game. Facet were at High level by means 4.37 and the standard deviation as 0.69. The aspect with the highest average value was Man as 4.48, management as 4.39, and material as 4.35 with the minimal score was Money has average value 4.27. So the Handball Association of Thailand and team managers should know to guide the management of handball matches and prepare teams at different levels.

**Keywords:** Management, Handball, Thailand Championship

### บทนำ

กีฬาแฮนด์บอลได้นำเข้ามาเผยแพร่ในประเทศไทย ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2482 โดยอาจารย์ กอง วิสุทธารมย์ อดีตอธิบดีกรมพลศึกษา ในสมัยนั้นกีฬาแฮนด์บอลยังนิยมการเล่นแบบ 11 คนอยู่ แต่คนไทยเราไม่ค่อยจะนิยมเล่นกีฬาประเภทนี้เท่าใดนัก ซึ่งอาจเป็นเพราะประเทศไทยสามารถเล่นฟุตบอลได้ตลอดฤดูกาล กีฬาแฮนด์บอลจึงไม่เป็นที่นิยมเล่น ต่อมาปี พ.ศ. 2500 อาจารย์ ธนิต คงมนต์ ได้ไปดูงานด้านพลศึกษาในประเทศเดนมาร์ก และสวีเดน ได้นำกีฬาแฮนด์บอลกลับมาเผยแพร่อีกครั้งหนึ่ง โดยเริ่มบรรจุเข้าสอนในโรงเรียนฝึกหัดครูพลานามัย และวิทยาลัยพลศึกษาที่อื่น เพื่อเป็นการทดลอง และต่อมาก็ได้เผยแพร่ไปตามโรงเรียนต่าง ๆ บ้าง แต่ยังไม่กว้างขวางนัก

จนกระทั่ง ปี พ.ศ.2550 ประเทศไทยจัดการแข่งขันกีฬาแฮนด์บอลระดับอุดมศึกษาขึ้นครั้งแรกระหว่างวันที่ 28 - 30 มกราคม ณ อาคารมินิบูต สนามกีฬาแห่งชาติโดยมีมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิตร่วมกับสมาคมแฮนด์บอลแห่งประเทศไทย ผลการแข่งขันชนะเลิศทีมชาย มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต ชนะเลิศทีมหญิง สถาบันการพลศึกษา วิทยาเขตศรีสะเกษ แต่ก็กลับได้รับความนิยมน้อยไม่แพร่หลาย ซึ่ง เทพประสิทธิ์ กุลธวัชชัย (2538) กล่าวว่า การเตรียมทีมเข้าร่วมการแข่งขันจำเป็นต้อง

มีการวางแผนทั้งระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งปัจจัยต่างๆที่ทำให้นักกีฬาประสบความสำเร็จประกอบด้วย บุคลากร โปรแกรม การฝึกซ้อม สถานที่ อุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก ต่างๆ ทั้งที่กีฬาแฮนด์บอล เป็นกีฬาที่จัดการแข่งขันในกีฬาโอลิมปิกเกมส์ เอเชียนเกมส์ กีฬาซีเกมส์ ชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย กีฬาแห่งชาติ เนื่องจากกีฬาแฮนด์บอลเป็นกีฬาที่มีการปะทะทำให้บาดเจ็บ อีกทั้งยังมีข้อจำกัดในการเล่น สนามต้องใช้พื้นที่กว้าง อุปกรณ์ในการเล่นมีราคาแพง เช่น กาวที่ใช้สำหรับจับลูกบอล น้ำยาล้างกาว ซึ่งต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ

ปัจจุบัน มหาวิทยาลัย ทั่วประเทศได้บรรจุวิชาแฮนด์บอลไว้ในหลักสูตร ตลอดจนหลักสูตร มัธยมศึกษาของ กระทรวงศึกษาธิการ พ.ศ.2518 ก็จัดให้มีการเรียนการสอน จึงนับได้ว่ากีฬาแฮนด์บอลเป็นที่รู้จักและนิยมกันอย่างกว้างขวางในหมู่นักศึกษา นักเรียน และประชาชนคนไทยมากยิ่งขึ้น แฮนด์บอลได้บรรจุในการแข่งขันกีฬากรมพลศึกษา กีฬาเยาวชนแห่งชาติ และกีฬาแห่งชาติ ทั่วประเทศ รวมทั้ง กรมพลศึกษาเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันร่วมกับสมาคมกีฬาแฮนด์บอลแห่งประเทศไทย มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2524 โดยการใช้กติกาการแข่งขันสากล โดยผู้ผ่านฝ่ายละ 7 คน กีฬาแฮนด์บอลเป็นกีฬาที่มีความเหมาะสมกับสภาพภูมิอากาศ และสภาพของคนไทย จึงได้มีการส่งเสริมและให้มีการฟื้นฟูกีฬาประเภทนี้ขึ้นอีกครั้งหนึ่ง โดยให้กองกีฬาพลศึกษาเป็นผู้ดำเนินการ ซึ่งเป็นพันธกิจหนึ่งของกรมพลศึกษา (2564) และสมาคมกีฬาแฮนด์บอลแห่งประเทศไทย ซึ่งจัดให้มีการอบรมผู้ฝึกสอน อบรมผู้ตัดสิน พร้อมทั้งจัดให้มีการแข่งขันกีฬาแฮนด์บอลในกีฬากรมพลศึกษา และของสมาคมกีฬาแฮนด์บอลแห่งประเทศไทยเป็นประจำทุกปี

ในปี 2563 กรมพลศึกษาได้มอบหมายให้มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตเชียงใหม่ จัดการแข่งขันกีฬาแฮนด์บอลชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทยขึ้น โดยใช้สนามมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตเชียงใหม่ และผู้ตัดสินของสมาคมกีฬาแฮนด์บอลแห่งประเทศไทย ในระหว่างวันที่ 18-22 กันยายน พ.ศ. 2563 และมีนักกีฬาหลายรุ่นเข้าร่วมการแข่งขันในครั้งนี้ เช่น รุ่นอายุ 15 ปี รุ่นอายุ 18 ปี และรุ่นประชาชน ทั้งทีมชายและทีมหญิง ในการบริหารจัดการแข่งขันกีฬาแฮนด์บอลในแต่ละปี ยังไม่มีการศึกษาวิจัยเกี่ยวกับปัญหาอุปสรรค ความพร้อมในด้านต่างๆเกี่ยวกับการบริหารจัดการในการจัดการแข่งขันมาก่อน ผู้วิจัย ซึ่งมีส่วนเกี่ยวข้องกับกีฬาแฮนด์บอลมาเป็นระยะเวลาอันยาวนานเห็นว่ายังไม่ประสบผลสำเร็จเท่าที่ควร จึงสนใจที่จะศึกษาเรื่องการบริหารจัดการแข่งขันกีฬาแฮนด์บอลชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย ณ จังหวัดเชียงใหม่

#### วัตถุประสงค์

1. เพื่อศึกษาการบริหารจัดการการแข่งขันกีฬาแฮนด์บอลชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย ประจำปี พ.ศ. 2563 ณ จังหวัดเชียงใหม่
2. เพื่อศึกษาแนวทางในการบริหารจัดการของกรมพลศึกษา สมาคมกีฬาแฮนด์บอล และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องต่อไป

#### วิธีการดำเนินการวิจัย

การศึกษาค้นคว้าครั้งนี้ เพื่อศึกษาถึงแนวทางในการบริหารจัดการแข่งขันกีฬาแฮนด์บอลชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย ซึ่งผู้วิจัยได้กำหนด ประชากร เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย การเก็บรวบรวมข้อมูล การวิเคราะห์ข้อมูล และสถิติที่ใช้ในการวิจัยรายละเอียดต่อไปนี้

#### ประชากร

ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ คือ นักกีฬา ที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาแฮนด์บอลชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย จำนวน 179 คน

#### เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้

ในการศึกษาเรื่อง “การบริหารจัดการแข่งขันกีฬาแฮนด์บอลชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย ประจำปี พ.ศ.2563 ณ จังหวัดเชียงใหม่” ในครั้งนี้ ผู้วิจัยได้มีการจัดทำแบบสอบถามเพื่อใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลได้แก่ แบบสอบถาม เรื่องการบริหารจัดการแข่งขันกีฬาแฮนด์บอลชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย ประจำปี พ.ศ.2563 ณ จังหวัดเชียงใหม่ โดยแบ่งออกเป็น 3 ตอน ได้แก่ ตอนที่ 1 เป็นการสอบถามถึงสถานภาพส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถามจำนวน 7 ข้อ ตอนที่ 2 เป็นความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถามเกี่ยวกับการบริหารจัดการแข่งขันกีฬาแฮนด์บอลชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย ประจำปี

พ.ศ.2563 ประกอบด้วยด้านบุคลากร ด้านอุปกรณ์อำนวยความสะดวก ด้านการบริหารจัดการ และด้านงบประมาณ รวมจำนวน 39 ข้อ ตอนที่ 3 เป็นความคิดเห็นเกี่ยวกับแนวทางการบริหารจัดการแข่งขันกีฬาแฮนด์บอลชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย ประจำปี พ.ศ.2563

#### วิธีการสร้างเครื่องมือ

1. กำหนดประเด็นและขอบเขตของข้อคำถามให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ แนวคิด และทฤษฎี 4 M มาใช้ในงานวิจัย
2. ดำเนินการสร้างแบบสอบถาม
3. ทำการปรับปรุงแบบสอบถามให้สมบูรณ์
4. นำแบบสอบถามที่ได้ปรับปรุงแก้ไขเรียบร้อยแล้ว ไปให้ผู้เชี่ยวชาญ 3 ท่าน ตรวจสอบความเที่ยงตรงของเนื้อหา (Content Validity) เพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการวิจัย (index of item-objective congruence หรือ IOC) (บุญชม ศรีสะอาด,2545) ได้ผลคะแนนเฉลี่ยค่า IOC คือ 1.00
5. นำแบบสอบถามตามข้อเสนอแนะของผู้เชี่ยวชาญแล้วนำมาแก้ไขให้สมบูรณ์ก่อนนำมาทดลองใช้ (Try-out) กับกลุ่มนักกีฬาที่มีลักษณะใกล้เคียงกันจำนวน 30 คน
6. นำแบบสอบถามที่ผ่านการวิเคราะห์จำแนกแล้วมาวิเคราะห์หาค่าความเชื่อมั่น โดยการหาค่าสัมประสิทธิ์แอลฟาของครอนบาค (Cronbach's Alpha Coefficient) (ฐิตาภา พรหมสวัสดิ์, 2555) ความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.7

#### สรุปผลการวิจัย

##### 1. ข้อมูลทั่วไป

ผู้ตอบแบบสอบถามเป็นนักกีฬาทั้งหมด 179 คน เป็นเพศชาย จำนวน 117 คน คิดเป็นร้อยละ 65.40 และเพศหญิง 63 คน คิดเป็นร้อยละ 34.60 สำหรับระดับการศึกษาต่ำกว่าปริญญาตรี จำนวน 115 คน คิดเป็นร้อยละ 64.20 ระดับปริญญาตรี จำนวน 60 คน คิดเป็นร้อยละ 33.50 และสูงกว่าปริญญาตรี จำนวน 4 คน คิดเป็นร้อยละ 2.30 ประสบการณ์ในการแข่งขันมากกว่า 3 ครั้ง จำนวน 86 คน คิดเป็นร้อยละ 48.00 ประสบการณ์ในการแข่งขันจำนวน 2-3 ครั้ง จำนวน 55 คน คิดเป็นร้อยละ 30.70

2. ความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถามในการบริหารจัดการแข่งขันกีฬาแฮนด์บอลชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย 4 ด้านสรุปได้ดังนี้

2.1 ด้านบุคลากร ผู้ตอบแบบสอบถามเป็นนักกีฬา คำถามจำนวน 10 ข้อ มีค่าเฉลี่ยโดยรวม 4.48 ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน 0.64 อยู่ในระดับมาก สำหรับข้อที่มากที่สุด คือ ท่านเข้าร่วมการแข่งขันครั้งนี้ด้วยความสมัครใจไม่มีใครบังคับ มีค่าเฉลี่ย 4.74 ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน 0.53 รองลงมาผู้ฝึกสอนพร้อมที่จะให้คำแนะนำดูแลช่วยเหลือทีมตลอดไปกรรมการแข่งขัน มีค่าเฉลี่ย 4.61 ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน 0.61

2.2 ด้านอุปกรณ์อำนวยความสะดวก ผู้ตอบแบบสอบถามเป็นนักกีฬา คำถามจำนวน 10 ข้อ มีค่าเฉลี่ยโดยรวม 4.35 ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน 0.70 อยู่ในระดับมาก สำหรับข้อที่มากที่สุด คือ ฝ่ายจัดการแข่งขันมีเอกสารแจ้งข้อมูลและใช้โปรแกรมการแข่งขันสำหรับผู้ร่วมอย่างทั่วถึงทุกทีม มีค่าเฉลี่ย 4.52 ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน 0.65 รองลงมา คือ อยู่ในระดับมาก คือ มีการจัดเตรียมด้านการปฐมพยาบาลและทีมงานอย่างสมบูรณ์พร้อมใช้ในการแข่งขัน มีค่าเฉลี่ย 4.45 ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน 0.63

2.3 ด้านการบริหารจัดการ ผู้ตอบแบบสอบถามเป็นนักกีฬา คำถามจำนวน 12 ข้อ มีค่าเฉลี่ยโดยรวม 4.39 ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน 0.67 อยู่ในระดับมาก สำหรับข้อที่มากที่สุด คือ คณะกรรมการจัดการแข่งขันมีการประชุมเตรียมความพร้อมก่อนการแข่งขัน มีค่าเฉลี่ย 4.55 ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน 0.60 รองลงมา มีการประชุมบุคลากรและเจ้าหน้าที่จัดการแข่งขันเพื่อดำเนินการแข่งขันอย่างมีประสิทธิภาพของฝ่ายต่าง ๆ มีค่าเฉลี่ย 4.46 ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน 0.64

2.4 ด้านงบประมาณ ผู้ตอบแบบสอบถามเป็นนักกีฬา คำถามจำนวน 9 ข้อ มีค่าเฉลี่ยโดยรวม 4.27 ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน 0.74 อยู่ในระดับมาก สำหรับข้อที่มากที่สุด คือ มีการประสานงานกับสมาคมกีฬาแฮนด์บอลเพื่อจัดตั้งงบประมาณสนับสนุน

การจัดการแข่งขันในแต่ละปี มีค่าเฉลี่ย 4.35 ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน 0.68 รองลงมาคือ มิงบประมาณสนับสนุนการจัดการแข่งขัน  
อย่างพอเพียงจากสมาคม มีค่าเฉลี่ย 4.31 ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน 0.80

สรุปโดยรวมทั้ง 4 ด้าน อยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 3.37 ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน 0.69

โดยภาพรวม (รวมด้าน)	$\mu$	$\sigma$	ผลการแปลความ
1. ด้านบุคลากร	4.48	0.64	มาก
2. ด้านอุปกรณ์อำนวยความสะดวก	4.35	0.70	มาก
3. ด้านการบริหารจัดการ	4.39	0.67	มาก
4. ด้านงบประมาณ	4.27	0.74	มาก
รวม	4.37	0.69	มาก

### อภิปรายผล

นักกีฬาที่ตอบแบบสอบถามส่วนมากเป็นนักกีฬาชายมากกว่านักกีฬาหญิง ที่เป็นเช่นนี้เพราะนักกีฬาแฮนด์บอลที่ส่ง  
เข้าแข่งขันเป็นประเภททีมประชาชนชายที่มีทีมชายเข้าร่วมการแข่งขันมากกว่าทีมหญิง ซึ่งหานักกีฬายาก และส่วนมากมีวุฒิทาง  
การศึกษาต่ำกว่าปริญญาตรี ซึ่งส่วนมากอยู่ระดับการศึกษามัธยมศึกษาตอนปลาย และระดับปริญญาตรี มีบ้างเล็กน้อย ผู้สอบ  
แบบสอบถามมีประสบการณ์แข่งขันมากกว่า 3 ครั้ง แสดงว่านักกีฬาเคยเล่นแฮนด์บอลมาในระดับเยาวชนในโรงเรียน เช่น  
เขตการศึกษา ระดับภาคการศึกษา หรือเยาวชนแห่งชาติเป็นต้น จึงเป็นฐานข้อมูลในการชอบเล่นหรือว่าแข่งขันกีฬาแฮนด์บอล  
ต่อเนื่อง มาจนถึงเล่นระดับประชาชน ดังนั้นนักกีฬาจึงรู้จักกฎระเบียบ กติกาการเล่นและแข่งขันมาเป็นอย่างดี จึงค่อนข้างไม่ค่อย  
ได้รับการบาดเจ็บ

ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านบุคลากร โดยรวมอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 4.48  
อาจเป็นเพราะว่าผู้ตอบแบบสอบถามเป็นนักกีฬาเข้าแข่งขันด้วยความสมัครใจไม่มีใครบังคับ ตั้งใจ มีความพร้อมทั้งร่างกายและ  
จิตใจ มีผู้จัดการทีมให้ความช่วยเหลือ ผู้ฝึกสอนพร้อมให้คำแนะนำ ดูแลช่วยเหลือทีมตลอดโปรแกรมการแข่งขัน รวมทั้งฝ่าย  
จัดการแข่งขันและเจ้าหน้าที่คอยให้ความช่วยเหลือบริการนักกีฬาอย่างทั่วถึง อำนวยความสะดวกต่างๆตลอดการแข่งขัน  
ดำเนินการจัดการแข่งขันตามขั้นตอนได้ถูกต้องมีประสิทธิภาพ ซึ่งสอดคล้องกับ เทพประสิทธิ์ กุลธวัชวิชัย (2538) กล่าวว่า  
บุคลากรเป็นปัจจัยหลักของการฝึก ซึ่งจะลงทำการแข่งขัน เช่น ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน ตลอดจนเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวก  
ขณะซ้อมหรือทำการแข่งขัน

สำหรับด้านอุปกรณ์อำนวยความสะดวก โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 4.35 เป็นเพราะว่าฝ่ายจัดการแข่งขัน  
มีเอกสารแจ้งข้อมูลโปรแกรมการแข่งขันสำหรับผู้เข้าร่วมอย่างทั่วถึงทุกทีม มีการจัดเตรียมด้านการปฐมพยาบาลและมีอุปกรณ์  
อย่างสมบูรณ์พร้อมใช้ในสนามการแข่งขัน จัดเตรียมอุปกรณ์การแข่งขันสำหรับนักกีฬาพร้อมใช้และมีความปลอดภัยรวมถึง  
อุปกรณ์อื่นๆ เหยี่ยว ถ้วยรางวัล ของที่ระลึก สำหรับนักกีฬาอย่างครบถ้วนและเพียงพอ รวมทั้งเครื่องป้องกันอันตรายของ  
นักกีฬา ซึ่งกีฬาแฮนด์บอลเป็นกีฬาที่ต้องใช้ทักษะและความเร็วค่อนข้างสูง และอาจมีการปะทะกันในช่วงการแข่งขัน จึงต้องมี  
การจัดเตรียมความพร้อมด้านสนาม อุปกรณ์การแข่งขัน และเครื่องอำนวยความสะดวกต่างๆ อย่างครบถ้วน สอดคล้องกับ  
จักรพันธ์ ประกอบศรี (2563) ศึกษาการบริหารจัดการกีฬามวยไทยสมัครเล่นของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติที่มีความคิดเห็น  
ในระดับมากเช่นกัน

สำหรับด้านการบริหารจัดการ โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 4.39 เป็นเพราะว่า การบริหารจัดการของ  
คณะกรรมการในการดำเนินการจัดมีการประชุมนัดหมายเตรียมความพร้อมก่อนการแข่งขันมาเป็นอย่างดี มีการประชุมวางแผน  
การปฏิบัติงานล่วงหน้าในแต่ละฝ่าย ทั้งบุคลากร เจ้าหน้าที่จัดการแข่งขัน มีการประสานหน่วยงาน องค์กรต่าง ๆ โดยเฉพาะ  
ฝ่ายเทคนิค ซึ่งมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตเชียงใหม่ มีความพร้อมทั้งด้าน บุคลากร อาคารสถานที่ สนาม อุปกรณ์

การแข่งขัน รวมทั้งการบริหารจัดการด้านอื่นๆอย่างครบครัน รวมทั้งบริการอาหารและเครื่องดื่มที่สะอาดปลอดภัย ดูแลบริการ นักกีฬาที่ได้รับบาดเจ็บ ซึ่งสอดคล้องกับ ปรานี บุญเกลี้ยง (2555) ที่ศึกษาการบริหารจัดการกีฬาอาชีพของสมาคมกีฬา วอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย พบว่า ด้านการบริหารจัดการที่สำคัญด้านต่างๆครอบคลุมทั่วถึง เช่น ฝ่ายบริหารวางแผนพัฒนา คอยดูแลสิทธิประโยชน์ ฝ่ายผู้ตัดสิน ผู้ฝึกสอน ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในส่วนของงานที่รับผิดชอบ

สำหรับด้านงบประมาณ โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 4.27 เป็นเพราะ ทีมที่แข่งขันมีการประสานงานกับ สมาคมกีฬาแฮนด์บอล เพื่อจัดตั้งงบประมาณสนับสนุนการจัดการแข่งขันในแต่ละปี ซึ่งจะต้องมีการถ่วงเฉลี่ยทุกรายการ ซึ่งอาจไม่เพียงพอ ต่อค่าใช้จ่ายในการดำเนินการมากนัก เช่น ด้านที่พักนักกีฬา เบี้ยเลี้ยงกรรมการผู้ตัดสินหรือคณะกรรมการต่าง ๆ เป็นต้น ซึ่งสอดคล้องกับ จักรพันธ์ ประกอบศรี (2563) ศึกษาการบริหารจัดการกีฬามวยไทยสมัครเล่นของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ พบว่า งบประมาณต้องจัดสรรเพิ่มมากกว่านี้ ในเรื่องเบี้ยเลี้ยง ค่าอาหารให้กับนักกีฬา เพื่อให้เกิดการคล่องตัว โดยภาพรวมด้าน งบประมาณอยู่ในระดับปานกลาง แต่มีการจัดดำเนินการแข่งขันเป็นไปด้วยความเรียบร้อย ตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ ของสมาคม ซึ่งนักกีฬาที่มีความพร้อมและมีปัจจัยหลายอย่างที่ต้องการแข่งขันกีฬาแฮนด์บอลชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย ประจำปี พ.ศ.2563 ณ จังหวัดเชียงใหม่

ซึ่งโดยเฉลี่ยแล้ว การบริหารจัดการแข่งขันกีฬาแฮนด์บอลในครั้งนี้ทั้ง 4 ด้าน โดยเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 4.37 ด้านที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ ด้านบุคลากร มีค่าเฉลี่ย 4.48 และค่าเฉลี่ยที่น้อยที่สุด คือด้านงบประมาณ มีค่าเฉลี่ย 4.27 เป็นเพราะว่า สมาคมกีฬาแฮนด์บอลแห่งประเทศไทยมีความพร้อมด้านบุคลากร เช่นผู้ตัดสิน เจ้าหน้าที่มหาวิทยาลัยการกีฬา แห่งชาติ วิทยาเขตเชียงใหม่ มีความพร้อมด้านเจ้าหน้าที่เทคนิค สนาม อุปกรณ์อำนวยความสะดวกต่าง ๆ มีการบริหารจัดการ อย่างเป็นระบบ เพราะที่ผ่านมามีการจัดการแข่งขันชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทยมาตลอดทุกปี จึงได้มีความพร้อมตลอดมา ส่วนด้านงบประมาณมีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด จึงต้องมีการเสนอปรับปรุงงบประมาณในการบริหารจัดการกับทีมที่แข่งขันด้วย อันจะ ให้งานกรรมการแข่งขันกีฬาแฮนด์บอลมีจำนวนทีมเพิ่มมากขึ้นเรื่อย ๆ ซึ่งสอดคล้องกับ สิริชัย พลับช่วย (2557) ได้ศึกษาพัฒนาที่ นักกีฬามหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ เพื่อเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งชาติ พบว่า สำหรับแนวทางการพัฒนาการ เตรียมทีมนักกีฬามหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ด้านสวัสดิการและงบประมาณ มหาวิทยาลัยต้องให้การสนับสนุน ด้านงบประมาณเพิ่มมากขึ้นในเรื่องการจัดหาทุนการศึกษา จัดตารางวัล อำนวยความสะดวกในเรื่องการเบิกจ่ายงบประมาณ และงบประมาณในการดูแลรักษาพยาบาล และมงคลชัย บุญแก้ว (2551) ได้ศึกษาสภาพและปัญหาการบริหารจัดการในการ ส่งเสริมและพัฒนาทางกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ พบว่า ในทางบทบาทหน้าที่ส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬา ได้แก่ นักกีฬา ผู้ฝึกสอน ผู้ช่วยผู้ฝึกสอน ผู้จัดการทีม ด้านงบประมาณ ด้านสนาม ด้านวัสดุอุปกรณ์และด้านการจัดการองค์กรเพื่อให้เป็น แบบอย่างที่ดี การทำงานจะบรรลุถึงจุดหมายที่กำหนด

แนวทางในการบริหารจัดการกีฬาแฮนด์บอลชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย ทั้ง 4 ด้าน โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ฉะนั้น สมาคมกีฬาแฮนด์บอลแห่งประเทศไทย สโมสร ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน รวมถึงนักกีฬา เพื่อนำไปวางแผนร่วมกันในการ เตรียมทีม บริหารจัดการให้ดีขึ้นกว่าเดิม เพื่อเป็นการพัฒนากีฬาแฮนด์บอล ของประเทศไทยต่อไป

### ข้อเสนอแนะที่ได้รับจากการวิจัย

1. หน่วยงานต้นสังกัดควรสนับสนุนงบประมาณในการบริหารจัดการแข่งขันกีฬาแฮนด์บอลในระดับต่าง ๆ อย่าง ต่อเนื่อง
2. ควรเก็บข้อมูลจากการแข่งขันกีฬาแฮนด์บอลทุกระดับอายุ เพื่อนำมาวิเคราะห์เปรียบเทียบกัน
3. ควรมีการสัมภาษณ์นักกีฬา ผู้จัดการทีม และผู้ฝึกสอน คณะกรรมการจากสมาคมกีฬาแฮนด์บอลแห่งประเทศไทย

### เอกสารอ้างอิง

กรมพลศึกษา (2564). ออนไลน์ สืบค้น 13 มกราคม 2564 : [www.dpe.go.th](http://www.dpe.go.th).

จักรพันธ์ ประกอบศรี (2563). การบริหารจัดการกีฬามวยไทยสมัครเล่นของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ เพื่อการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ ครั้งที่ 44 พลศึกษาเกมส์ : วิทยานิพนธ์ ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาพลศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตเชียงใหม่.

ฐิตาภา พรหมสวัสดิ์ (2555). คำสัมภาษณ์แอลฟาของครอนบาค. กรุงเทพฯ (ม.ป.พ.).

เทพประสิทธิ์ กุลธวัชวิชัย. (2538). บทบาทของผู้ฝึกสอนกีฬา. กรุงเทพฯ (ม.ป.พ.).

มงคลชัย บุญแก้ว. (2551). สภาพและปัญหาการบริหารจัดการในการส่งเสริมและพัฒนา กีฬาสาขาวิทยาศาสตร์การออกกำลังกายและกีฬา. คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา .ชลบุรี: มหาวิทยาลัยบูรพา.

บุญชม ศรีสะอาด. (2545). การวิจัยเบื้องต้น : กรุงเทพฯ. สุวีริยาสาส์น.

ปราณี บุญเกลี้ยง. (2555). การบริหารจัดการกีฬาของสมาคมวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย : วิทยานิพนธ์ วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิทยาศาสตร์การกีฬา บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.

สิริชัย พลับช่วย. (2557). การพัฒนาที่มนักกีฬามหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ เพื่อเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาแห่งประเทศไทย. (ม.ป.พ.).